

Rapport de progrès 2021



Qui sommes-nous ?

Le 7ème Objectif des Nations Unies pour un Développement Durable (ODD) consiste à assurer un accès universel à une énergie abordable, fiable et moderne pour tous d'ici 2030. Pour atteindre cet objectif, 800 millions de personnes dans le monde doivent encore être électrifiées, dont les trois quarts en Afrique. Les progrès accomplis ces dernières années ont été enrayés par les effets de la pandémie de Covid-19. Plus de 2,6 milliards de personnes dans le monde n'ont toujours pas accès à des installations de cuisson propres et sûres, causant chaque année plus de 2,5 millions de décès prématurés, principalement en Afrique subsaharienne et en Asie. En France, près de 20% de la population vit dans des maisons ne bénéficiant pas d'une isolation suffisante. La crise économique actuelle a également aggravé la pauvreté en Europe et a remis en question les modèles économiques axés sur le profit. La prise de conscience des ressources limitées de la planète et la profusion massive de déchets fait émerger de nouveaux défis pour répondre aux exigences d'une croissance durable et partagée.

Que ce soit dans les domaines de la santé, de la sécurité, de la lutte contre le changement climatique, de la préservation des ressources ou encore de l'inclusion économique, des solutions et des modèles inclusifs et partagés semblent indispensables pour un développement durable et harmonieux.

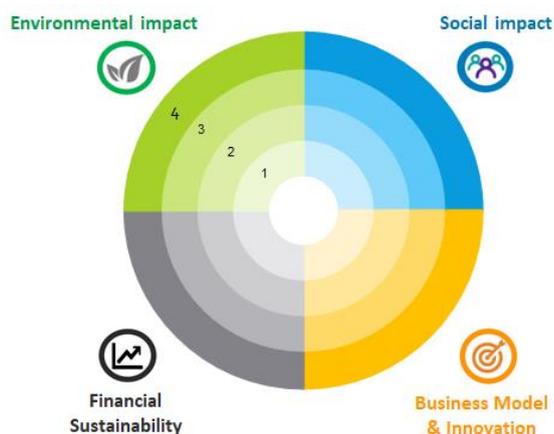
Depuis 2011, ENGIE Rassembleurs d'Énergies travaille pour atteindre ces objectifs. Avec une dotation de 50 millions d'euros, le fonds soutient des entrepreneurs sociaux à travers le monde dans leur volonté de tendre vers ces objectifs en ayant un impact social et environnemental positif et quantifiable.

L'équipe d'ENGIE Rassembleurs d'Énergies est constituée de salariés du Groupe qui œuvrent à construire et à gérer un portefeuille d'entreprises sociales engagées dans cette mission. A travers le FCPE Solidaire ENGIE Rassembleurs d'Énergies, 20 000 salariés d'ENGIE ont investi leur épargne pour accompagner ces entreprises

Fin 2020, ENGIE Rassembleurs d'Énergies a investi 35 millions d'euros dans 28 entreprises et gère un portefeuille de 19 entreprises sociales actives aux quatre coins du monde. Les entreprises financées ont déjà contribué à donner accès à une électricité durable pour plus de 5,5 millions de bénéficiaires dans le monde, à équiper 270 écoles, à chauffer et rénover énergétiquement 3 536 maisons et à générer 20 000 emplois en privilégiant l'égalité des sexes.

Critères d'investissement

ENGIE Rassembleurs d'Energies investit dans des entreprises sociales participant à une **croissance partagée et durable pour tous**, grâce à la promotion des énergies propres et des *business models* durables. Les entreprises sont sélectionnées et évaluées selon une **analyse multicritères** :



- Performance Environnementale
- Performance Sociale
- Pertinence et innovation du business model
- Performance financière

Cible : Entreprises économiquement viables, ayant un impact social et environnemental positif élevé

Localisation : Dans le monde entier, avec une priorité donnée à la France, l'Europe, l'Amérique latine, l'Asie du Sud-Est et les États-Unis

Domaines d'investissement :

- Électrification individuelle et collective décentralisée propre
- Économie circulaire
- Cuisson propre
- Mobilité durable et inclusive
- Efficacité et sobriété énergétique

Maturité économique des projets :

- Du stade précoce en Europe aux entreprises plus matures dans le monde entier
- Historique de résultats antérieurs et rentabilité envisagée à court terme

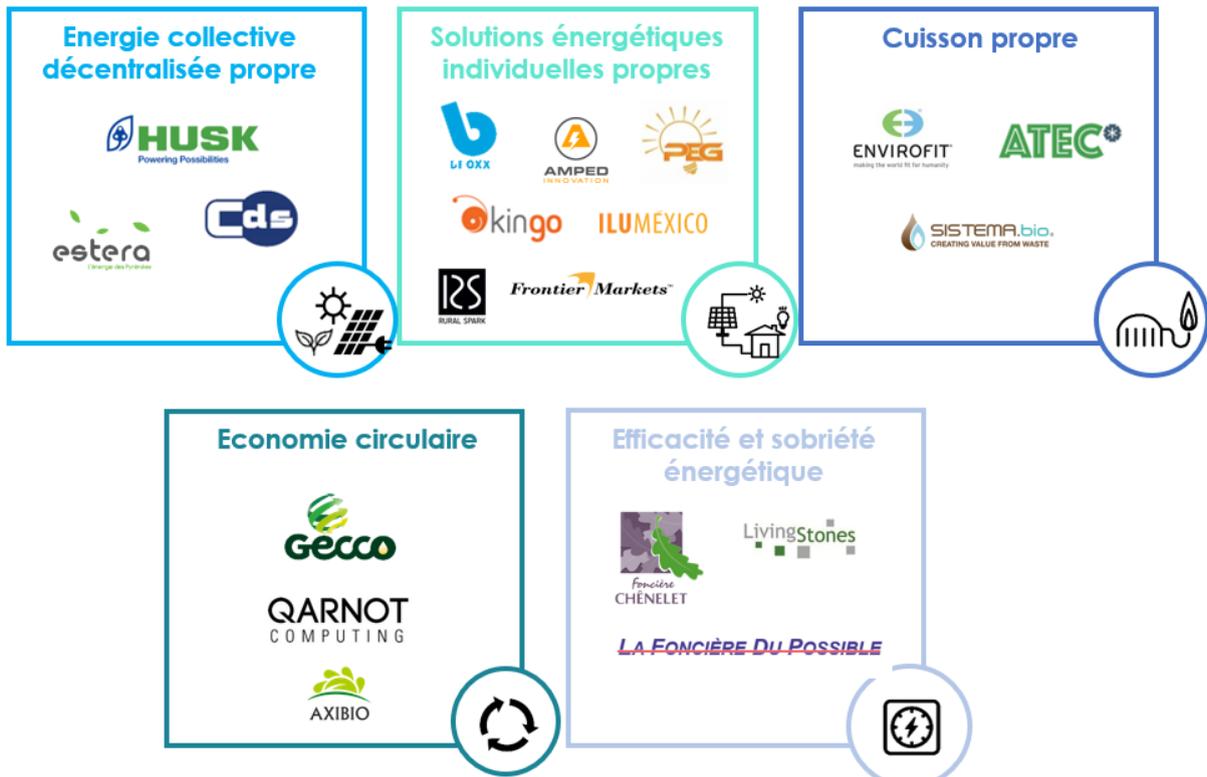
Critères d'investissement :

- Mission de l'entreprise et modèle économique : innovant, durable et compétitif.
- Impacts sociaux et environnementaux mesurables
- Rentabilité prévisible
- Qualité de l'équipe de direction (compétences, expérience, approche terrain)
- Synergies avec l'activité du groupe ENGIE

Notre portefeuille



19 entreprises sociales actives dans 5 secteurs d'activités :



Notre impact



Aujourd'hui, près de 20 000 employés du groupe ENGIE ont déjà investi leur épargne dans le FCPE « ENGIE Rassembleurs d'Énergies », dont 10% des actifs sont destinés aux investissements d'ENGIE Rassembleurs d'Énergies.

L'action des entreprises de notre portefeuille nous permet d'avoir un impact couvrant **13 des 17 ODD des Nations Unies** :



Nos partenaires



Réalisations 2020

Soutien des entreprises du portefeuille et nouveaux investissements

En 2020, toutes les entreprises du portefeuille ont été touchées par la pandémie de Covid-19. Toutes ont pris des mesures rapides pour y faire face. ENGIE Rassembleurs d'Energies a apporté son soutien pour les aider à résister à cette crise sans précédent. Les mesures déployées par les entrepreneurs se sont avérées efficaces pour atténuer l'effet de la crise sur les équipes et leurs clients. RDE leur a accordé un sursis dans le paiement de leurs intérêts et a fourni une assistance commerciale et juridique.

ENGIE Rassembleurs d'Energies a également soutenu les entreprises de son portefeuille avec des *bridge financing* qui ont permis de combler les besoins de financement en cette période troublée. À une période où de nouveaux investisseurs ne pouvaient pas effectuer des vérifications préalables complètes, RDE a conclu des investissements avec la plateforme numérique indienne du dernier kilomètre Frontier Markets, et avec le leader mondial du micro biogaz Sistema Bio.

En mars 2020, un investissement initial dans Qarnot Computing a été finalisé. Qarnot est une société française pionnière dans le domaine du cloud distribué et des bâtiments intelligents. Elle permet de récupérer la chaleur générée par le calcul haute performance (HPC) pour chauffer gratuitement des logements - notamment des logements sociaux. Ce contrat comprenait une clause pionnière augmentant la part de l'activité que Qarnot dédie aux populations de logements sociaux.

Rassembleurs d'Energies a également finalisé un investissement dans La Foncière du Possible et réalisé son premier investissement d'amorçage dans Axibio. La Foncière du Possible a pour mission d'acquérir des logements anciens en mauvais état et de les rénover en visant des normes d'efficacité énergétique élevées. Les actifs seront ensuite loués à des personnes défavorisées et vulnérables avec l'objectif de revendre les logements après une période de 10 à 12 ans aux locataires.

Axibio est une start-up française qui conçoit et commercialise des solutions connectées - machines et logiciels - pour collecter les déchets alimentaires organiques et les transformer en biogaz et en engrais. L'entreprise propose des offres intégrées, en circuit court, contribuant au développement de la filière méthanisation sur l'ensemble du territoire. Axibio se rend également dans les

écoles ayant adopté ses solutions pour sensibiliser à l'importance de la lutte contre le gaspillage alimentaire et au changement climatique.

Au cours de l'année, ENGIE Rassembleurs d'Energies a également réalisé 2 sorties : Habitat et Humanisme et Les Toits de l'Espoir. Il s'agit de deux bailleurs sociaux français qui étaient en portefeuille depuis 2013 et 2014.

Malgré ses efforts pour adapter son modèle économique à un environnement difficile, l'opérateur indien de micro-réseaux Mera Gao Power a cessé son activité en 2020.

Engagement en matière de responsabilité sociale

Suite à sa certification B Corp obtenue en 2019 et à la déclaration d'intention d'ENGIE approuvée lors de son AG 2020, **ENGIE Rassembleurs d'Energies est devenue une « Société à Mission » en 2020**. À travers ce projet, elle s'engage non seulement à incarner sa mission dans ses statuts, mais également à rendre compte de ses réalisations et à faire auditer ses résultats par un consultant indépendant.

Partage des meilleures pratiques

Suite à l'édition 2017, ENGIE Rassembleurs d'Energies a invité les entrepreneurs de son portefeuille à participer à un Entrepreneurs' Lab interactif virtuel en juin 2020. Cette deuxième édition, qui a rassemblé 15 entrepreneurs du portefeuille venus du monde entier, a notamment abordé les différentes réponses entrepreneuriales à la crise récente et la vocation de RDE. Les différents ateliers ont mobilisé à la fois les compétences et les connaissances des employés d'ENGIE, des partenaires externes et des entrepreneurs, dans le but de démontrer les avantages de l'intelligence collective pour surmonter les défis.

Evolution de l'équipe

En 2020, Judith Bonhomme a rejoint Rassembleurs d'Energies en tant que support administratif tandis que Jessica Souriau, qui avait participé au développement du portefeuille depuis 2014, a quitté RDE pour se tourner vers d'autres opportunités professionnelles.



Lab Entrepreneurs, juin 2020

Notre équipe



Anne Chassagnette
Chief Executive Officer

Donnons vie à la finance durable.

 [LinkedIn](#)



Jérôme Broutin
Chief Financial Officer

*L'innovation est la pierre angulaire des b-
models conciliant performance économique,
sociale et environnementales.*

 [LinkedIn](#)



Loïc de Fontaubert
Investment Director

*Laisse ce monde un peu meilleur que
tel que tu l'as trouvé.*

 [LinkedIn](#)



Pierre Fettu
General Counsel

Concrétiser nos utopies avec réalisme.

 [LinkedIn](#)



Jade Steenbrink
Investment Analyst Trainee

*Nous sommes la 1ère génération à subir les effets du
changement climatique et la dernière à pouvoir agir.*

 [LinkedIn](#)



Alexandre Sohm
Investment Director

*Toujours à la recherche du prochain
modèle innovant.*

 [LinkedIn](#)



Thibault Couturier
Investment Director

*Si tu améliores le présent, ce qui viendra
ensuite sera également meilleur. Soyons
acteurs du changement.*

 [LinkedIn](#)



Judith Bonhomme
Executive Assistant

*Le secret de la croissance, c'est d'aider
les autres à grandir.*

Gouvernance

ENGIE Rassembleurs d'Énergies est une société filiale détenue à 100% par le groupe ENGIE.

Son **Conseil d'Administration** est composé de **5 membres de 5 nationalités différentes**, et comprend un administrateur indépendant et un administrateur représentant les salariés du Groupe auprès du Conseil d'Administration d'ENGIE.

President



*Paulo Almirante**

Senior Executive Vice President in charge of Renewable activities of ENGIE

Vice President



*Shankar Krishnamoorthy**

Interim CEO of Tractebel Business Unit

Vice President



*Sergio Val**

Deputy Chief Financial Officer of ENGIE



Christophe Agogue

Director of ENGIE group elected to represent employees Member of the Ethics, Environment and Sustainable Development Committee



Alon Rozen

Dean, École des Ponts Business School & Professor of Innovation & Entrepreneurship., Board member of B. Lab France

*Font partie du **Comité d'investissement** d'ENGIE Rassembleurs d'Énergies, avec également :



Philippe Renard

Head of Governance Department of ENGIE



Bertrand Haas

Senior project manager, M&A, ENGIE



HUSK

Powering Possibilities

1^{er} investissement : 2018

Description

- Conçoit, construit et opère des mini réseaux **100% renouvelable minigridd** proposant une offre de service d'électricité flexible (PAYGO) en **Inde** et en **Tanzanie**
- Dessert des particuliers et des entreprises
- **Disponible 24h/24 et 7j/7**
- **Compatible avec le réseau**

Impact

- **105 HMG** déployé (8 Tanzanie, 97 Inde)
- **103,617 bénéficiaires**
- **251** emplois directs
- **306** pompes solaires vendues
- **136** écoles connectées (68,000 élèves)
- **104** hopitaux / dispensaires équipés



Géographie



Eau & énergie مياه و طاقة

1^{er} investissement: 2016

Description

- Opérateur de **micro-réseaux électriques** et de réseau de **distribution d'eau**, avec un accent sur les énergies propres
- Modèle à risque modéré : repose sur des activités **diversifiées** et des **contrats long terme** (modèle de concessions)

Impact

- 5 546 kit d'accès à l'énergie, pour **27 730 bénéficiaires**
- **>2 000 foyers connectés** à des réseaux électriques et hydrauliques
- **115 emplois** temps plein créés (dont 61 emplois directs)
- **Conditions de travail et salaires décents** et supérieurs à la moyenne nationale
- 15 écoles et 15 dispensaires médicaux équipés



Géographie





1^{er} investissement : 2015

Description

- Conception, financement, installation, exploitation/maintenance de **chaufferies modulaires, déplaçables utilisant la ressource bois**
- Logique de **circuit court** (ancrage local pyrénéen)
- Production d'énergie **renouvelable, "as a service"**, de manière **efficace et décarbonée**

Impact

- **254 000 utilisateurs** des solutions ESTERA
- Equipement de sites à impact social (3 + prospects) : hôpitaux, foyers, lycées, maisons de retraite
- **1 285 t CO₂ évitées** en 2020
- **2 070 t biomasse valorisées → 4 060 MWh énergie produite**
- 2 employés

Géographie





1^{er} investissement : 2015
2016, 2019

Description

- Services énergétiques et Systèmes solaires individuels équipés de solutions Pay As You Go, avec Mobile Money
- Plateforme digitale
- Populations hors réseau (rurales and semi-urbaines)
- Business model unique combinant BtoB et BtoC au travers de partenariats financiers et industriels stratégiques
- Activités intégrées : design, production et distribution de dernier kilomètre



Impact

- 285 000 unités vendues
- 1 425 000 bénéficiaires
- 792 employés directs

Géographie

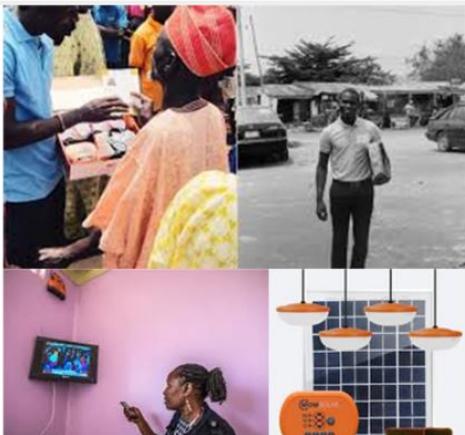


AMPED
INNOVATION

1^{er} investissement: 2019

Description

- Conçoit et produit des **appareils productifs fonctionnant à l'énergie solaire** et des **système solaires individuels**
- Vend à travers des **distributeurs locaux** partout dans le monde (Afrique, ASE)



Impact

- **96 000 clients** via les distributeurs

Géographie





SOLUTIONS ENERGETIQUES INDIVIDUELLES PROPRES



1^{er} investissement : 2015
Ré-investissements : 2017, 2018, 2019

Description

- **Systèmes solaires individuels** équipés de la technologie Pay as you Go, destinés aux communautés rurales isolées et difficiles d'accès
- "**Rural Community of the Future**" : programme pour analyser, classer et offrir les solutions électriques les plus adaptées aux besoins des populations rurales

Impact

- Depuis sa création :
- **110 000** utilisateurs
 - **82** emplois créés
 - **15** communautés indigènes approvisionnées
 - **21 000** tonnes de CO2 évités



Géographie



1^{er} investissement : 2017
Puis 2018

Description

- Conçoit et distribue des **Systèmes Solaires Individuels prépayés** en Amérique Centrale (Guatemala, Colombie)
- **Modèle d'entreprise de location perpétuelle**

Impact

- **179 895** bénéficiaires (35 979 clients)
- 113 employés
- 924 emplois directs



Géographie





SOLUTIONS ENERGETIQUES INDIVIDUELLES PROPRES

Frontier Markets™

1^{er} investissement : 2018
Puis 2019

Description

- **Distribution du dernier kilomètre de produits d'accès à l'énergie et d'électroménager aux populations rurales; plateforme marketing digitale**
- Emploi et forme des réseaux locaux de femmes « sahelis », pour créer un réseau de ventes rurales



Impact

- **2,5 M** bénéficiaires directs (calcul RDE)
- **10 000** femmes entrepreneures
- **765 541** produits installés
- **105** salariés
- 10 000 emplois direct (100% femmes)
- **1,65 Mt** d'émission de GES évitées par an

Géographie



1^{er} investissement : 2013

Description

- **Systèmes solaires individuels**, équipés de la technologie Pay As You Go, et de Mobile Money
- Solutions semi-collectives



Impact

- **20 000** kits vendus
- **100 000** bénéficiaires

Géographie

HQ in the Netherlands, Distribution in Africa





1^{er} investissement: 2019

Description

- Acteur local de l'**économie circulaire** : collecte et convertit les **huiles alimentaires usagées en biocarburants**
- Synergies avec le **tissu économique local** dans le domaine du **traitement des déchets** et des **solutions de mobilité propre**



Impact

- Entreprise certifiée **ESUS**
- **~2,100** sites collectés (Hauts de France), **>300 sites avec impact social**
- **~1,900 t** d'HAU **collectées** auprès de restaurants et d'industriels
- **20,000 t de CO₂ évitées** depuis la création de l'entreprise
- 13 employés, embauche de **personnel local**

Géographie



1^{er} investissement : 2020

Description

- **Entreprise française** active dans l'**économie circulaire** avec une philosophie de circuit court
- Conçoit et commercialise des solutions connectées - machines et logiciels - pour **collecter les bio déchets et les transformer en biogaz et en engrais**

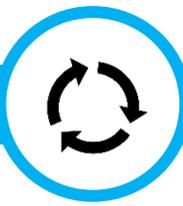


Impact

- Réduction du gaspillage alimentaire: **-20%**
- Volume de déchets alimentaires valorisés : **75 t en 2020**
- Émissions de CO₂ évitées: **15 t / an**
- Production de biogaz: **54 MWh en 2020**
- Nombre de sites à impact social: **8**
- Nombre de personnes sensibilisées à la lutte contre le gaspillage alimentaire: **2 000**

Géographie





QARNOT COMPUTING

1st Investissement : 2020

Description

- Entreprise française pionnière **dans le domaine du cloud distribué et du smart building**
- **Solutions innovantes et durables** permettant de déployer une offre de calcul informatique haute performance (**High Performance Computing**) à destination de grands clients et de récupérer la chaleur générée par les calculs HPC décentralisés dans des radiateurs et des chaudières numériques, permettant ainsi de **chauffer gratuitement des logements sociaux et des bâtiments**



Impact

- **209 t émissions de CO₂ évitées en 2020**
- **Economies (2020) : 1,194 MWh chauffage / 1,122 MWh climatisation**
- **Réduction de ~80% de l'empreinte CO₂** des activités de calcul HPC par rapport à des data centers classiques
- **Performance environnementale** des radiateurs et des chaudières reconnue par les Autorités
- D'ici à 2023, Qarnot devraient permettre à **11 000 foyers vivant dans des logements sociaux** de se chauffer gratuitement

Géographie





Foncière
CHÉNELET

1^{er} investissement: 2012
Ré-investissements : 2013, 2017

Description

- Construit et loue des **logements sociaux** neufs ou rénovés
- Promeut l'accès à un logement abordable et confortable, à **haute efficacité énergétique**, pour des populations à bas revenus

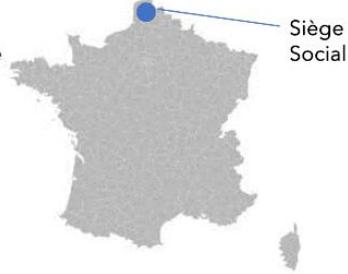


Impact

- Entreprise certifiée **ESUS**
- **178** bénéficiaires directs
- **77** logements livrés
- **405 tonnes** de GES évités par an

Géographie

Activités
en France
et en
Belgique



LivingStones

1^{er} investissement : 2014

Description

- Objectif de **rénover des immeubles** désuets à Bruxelles, pour **reloger** des personnes âgées, entre autres
- Lutte contre la **précarité énergétique**
- Promotion de **l'efficacité énergétique** pour le logement social

Impact

- **37** appartements livrés (7 immeubles)
- **71** personnes hébergées
- **2** immeubles destinés au logement inter-générationnel



Géographie





LES TOITS DE L'ESPOIR

1^{er} investissement : 2014

Description

- 25 ans de lutte contre la **précarité énergétique** et le **mal-logement**
- **Réhabilitation** de biens insalubres en logements **sociaux/très sociaux** à haute **efficacité énergétique**
- **Inclusion** par le logement pour des familles relevant des minimas sociaux
- **Accompagnement des locataires** pour faire évoluer leurs pratiques de consommation d'énergie



Impact

- Entreprise du **secteur de l'ESS** (Economie Sociale et Solidaire)
- **3,000** logements livrés
- **12,000** personnes relogées
- **30** emplois directs créés
- **Jusqu'à 1,000 €/an** d'économies / budget énergie

Géographie



LA FONCIERE DU POSSIBLE

1^{er} investissement : 2020

Description

- **Acquisition** de propriétés en mauvais état en vue de leur **réhabilitation** énergétique en logements sociaux
- **Inclusion** par le **logement** social et des solutions de type **pensions de famille** pour les personnes ayant connu à un passé résidentiel chaotique.
- **Dignité** et **autonomie** des locataires qui pourront **acquérir** leur logement à des conditions privilégiées
- **Accompagnement** des locataires



Impact

- Société certifiée **ESUS**
- **33** logements déjà gérées
- **Première acquisition** foncière en 2020 (ancienne demeure avec dépendances)
- **+9 000** nuitées et accueil fourni à de personnes ne disposant pas de logement fixe.

Géographie



- La Foncière du Possible est sortie du portefeuille d'Engie RDE en 2020.



1^{er} investissement : 2015
Réinvestissements : 2016, 2018, 2019

Description

- Solutions préfabriquées modulaires de **production de biogas**, destinées notamment aux exploitations agricoles
- Solutions de **cuisson propre** au gaz vert
- Autres applications proposées favorisant l'économie circulaire : **chauffage**, générateur **électriques**, engins **productifs**.



Impact

- **67 000 T** de **CO₂** évitées /an
- 3,9m tonnes de déchets traités/an
- 130,000 ha/an fertilisés par les biofertilisateurs produits
- 365 emplois créés (dont 165 directs)

Géographie



1^{er} investissement : 2017
Ré-investissement : 2019

Description

- Conçoit, produit et installe des **bio digesteurs préfabriqués avec système PAYGO**
- Opère au **Cambodge et au Bangladesh**
- Vente à crédit, directement et par des vendeurs

Impact

- **9 540** bénéficiaires
- **61** emplois (dont 49 emplois direct)
- **7 200 tonnes** de GES évités/ an
- **39 420 tonnes de déchets traités/ an**
- **2 700 ha de terres fertilisée avec engrais organique**



Géographie



Pour soumettre un projet d'investissement, envoyez votre présentation à l'adresse électronique ci-dessous.

projets-rassembleursdennergies.corporate@engie.com



Politique en cas de conflit d'intérêt

La mission d'ENGIE Rassembleurs d'Energies est de promouvoir une croissance partagée et durable pour tous grâce à une énergie propre « as a service » et à des solutions commerciales durables. Elle agit par le biais d'investissements directs minoritaires dans des entreprises dont l'objectif est de fournir des solutions d'accès à l'énergie durables et pertinentes aux populations mal desservies. A ce titre, RDE peut investir dans différentes entreprises actives dans des domaines connexes ou concurrents.

Les membres du conseil d'administration nommés par RDE s'engagent à agir dans le meilleur intérêt de l'entreprise où ils siègent.

En cas de conflit d'intérêts ayant des effets négatifs importants, RDE s'efforcera de prendre les mesures adéquates.

rassembleursdennergies@engie.com

1 place Samuel de Champlain

92400 Courbevoie

France

<https://www.engierassembleursdennergies.com/>